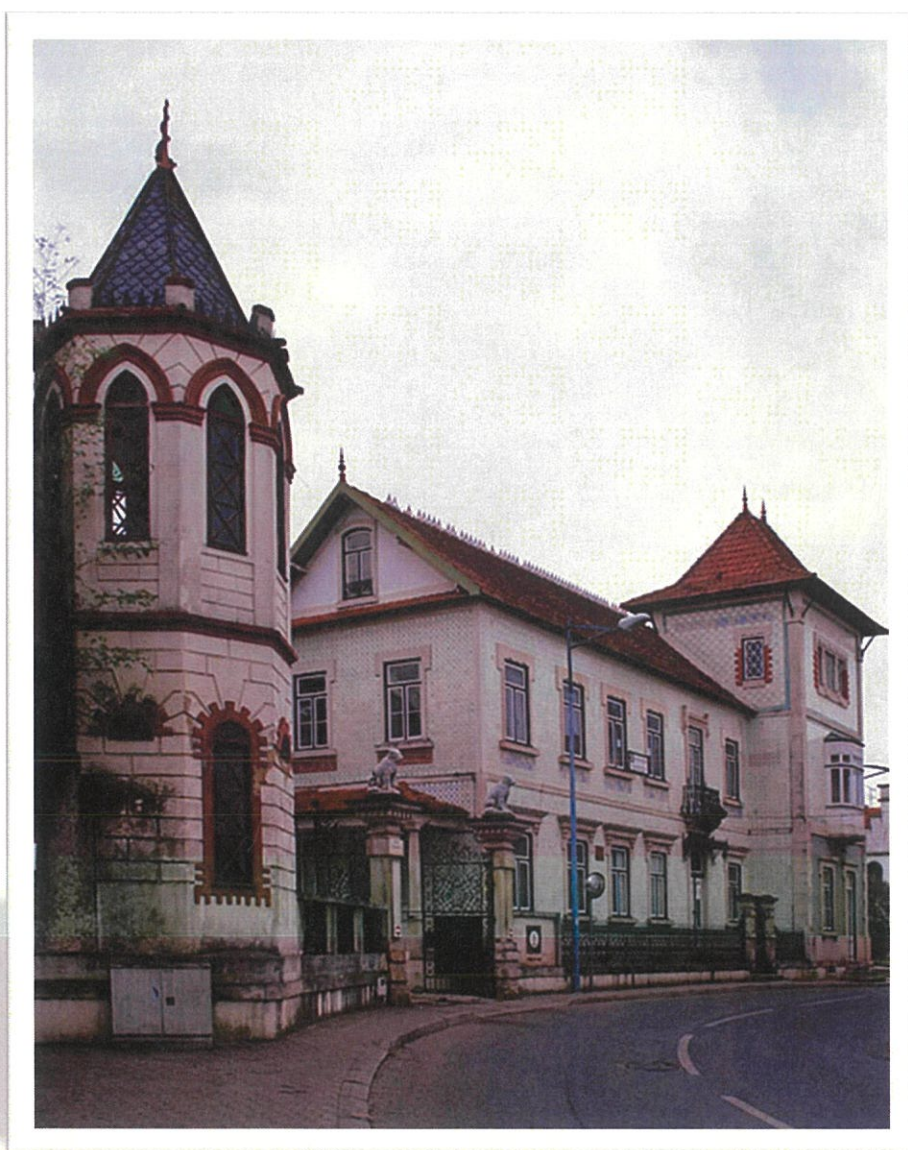




*[Handwritten signature]*

# Relatório de Atividades 2021





## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades



### ÍNDICE

	Pág.
1. Avaliação global do Plano de Atividades.....	2
1.1. Intervenções de melhoria das instalações.....	2
1.2. Intervenções Jurídicas e de Gestão.....	5
1.3. Intervenções na Organização e Imagem Interna.....	5
1.4. Intervenções na Frota Automóvel.....	6
1.5. Atividades, Parcerias e intervenções da Direção Técnica.....	6
2. Atividades Realizadas, Não Realizadas e Não Previstas na Infância.....	7
3. Atividades Realizadas e Não Realizadas no SAAS.....	10
4. Atividades Realizadas, Não Realizadas e Não Previstas na Idade Maior.....	13
5. Formação das colaboradoras.....	17
5. Considerações Finais.....	18



Associação de Beneficência e  
Cultura de Bustos

## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

### 1. Avaliação Global do Plano de Atividades

No decorrer de 2021 a instituição desenvolveu as suas atividades no sentido da procura do equilíbrio económico-financeiro, da evolução e melhoria constante dos seus serviços, instalações e principalmente na divulgação e intervenção direta na comunidade.

As atividades tiveram como objetivos rentabilizar os recursos com práticas profissionais de boa organização, rigor e exigência para recuperar financeiramente a instituição e inspirar uma maior confiança e credibilidade dos serviços prestados a nível interno e externo, dinamizar modelos de envolvimento e participação dos colaboradores, clientes e seus familiares, orientar os serviços para as necessidades e expectativas dos utentes e seus familiares e apoiar ações / projetos direcionados para as problemáticas sociais atuais.

#### 1.1. Intervenções de melhoria das instalações

##### a) Exterior

1. Limpeza e queimada do entulho;
2. Venda do ferro velho;
3. Nova fechadura para o portão que dá para o parque de estacionamento;
4. Aplicação de novos bicos de rega;
5. Arranjo do Parque Infantil com o apoio da CMOB;
6. Mudança da vedação do Parque Infantil;
7. “Desbastagem” das canas;
8. Nova fechadura da casa do gás;
9. Colocação de campainhas e de intercomunicadoras na infância;
10. Manutenção e limpeza de todo o espaço exterior.

##### b) Creche

1. Colocação de algumas placas novas no teto do dormitório das crianças;
2. Pintura de uma parede do hall – entrada para o refeitório;
3. Pintura de uma parede da sala do berçário e de uma parede da sala de aquisição;
4. Cortinados e almofadas novas na sala do berçário e na sala de aquisição;
5. Apetrechamento com alguns jogos e materiais didáticos;



6. Apetrechamento na sala da transição com um computador cedido pelo SANTANDER;
7. Mudança da iluminação para lâmpadas LED;
8. Pintura de Pássaros em algumas paredes pelo Ricardo Regalado.

### c) Pré-escolar

1. Pintura de azul numa parede da sala principal;
2. Forragem com tecidos novos de dois placards das salas;
3. Apetrechamento com alguns jogos e materiais didáticos;
4. Apetrechamento na sala com um computador cedido pelo SANTANDER;
5. Mudança da iluminação para lâmpadas LED.

### d) Dispensa da cozinha

1. Compra de estantes novas para a organização do stock;
2. Compra de uma camara frigorífica;
3. Colocação de uma porta nova com ventilação;
4. Compra de uma balança;
5. Pintura das instalações;
6. Aquisição de novo fardamento;
7. Aplicação de lâmpadas LED.

### e) Centro de dia

1. Reorganização dos espaços, tendo em conta as exigências da saúde pública face à COVID;
2. Definição de circuitos de entradas e saídas;
3. Pintura das paredes e decoração da sala de estar e de atividades (almofadas toalhas laváveis, mesa e tapete para o canto de leitura);
4. Pintura na parede do canto de leitura pelo Ricardo Regalado;
5. Colocação de cortinas black out;
6. Aquisição de toalhas novas e laváveis para o refeitório;
7. Colocação de rodapés e esquinas de inox no refeitório;
8. Aquisição de 20 cadeiras novas;
9. Mudança da iluminação para lâmpadas LED;
10. Aplicação de torneiras temporizadoras nos WC's;
11. Apetrechamento na sala com um computador cedido pelo SANTANDER;
12. Aquisição de novo fardamento.



### f) Refeitório das Colaboradoras

1. Arranjo do espaço (pintura das paredes);
2. Colocação de rodapés e esquinhas de inox;
3. Substituição de uma parte do chão (de madeira para mosaico);
4. Colocação de uma parede de pladur;
5. Mudança da iluminação para lâmpadas LED.

### g) Criação de um espaço para a Direção da Instituição

1. Pintura de todo o espaço;
2. Colocação de três black-out na sala de reuniões da Direção;
3. Mudança das fechaduras;
4. Restauro da mesa do gabinete do Presidente;
5. Compra de uma cadeira para o gabinete do Presidente;
6. Arranjo dos pés da mesa de reuniões da Direção.

### h) Salão Nobre e Terraço

1. Colocação de uma claraboia nova no terraço para resolver problemas de infiltração de água;
2. Limpeza das caleiras e restauro do telhado;
3. Hall de entrada- pintura geral e colocação de calhas na escada.

### i) Secretaria

1. Arranjo do chão;
2. Mudança da iluminação para lâmpadas LED;
3. Aquisição de uma máquina Fotocopiadora;
4. Aquisição de um portátil.

### j) Lavandaria

1. Compra de cestos para a roupa dos utentes SAD;
2. Organização de circuitos.



### k) Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social

1. Apetrechamento na sala com um computador cedido pelo SANTANDER.

## 1.2. Intervenções Jurídicas e de Gestão

- a) Registo Central de Beneficiário Efetivo da ABC;
- b) Publicação dos estatutos no Diário da República;
- c) Escritura dos dois terrenos vendidos;
- d) Venda da casa do Dr. Assis Rei;
- e) Processo da educadora Eliana;
- f) Processo da doação do Palacete à CMOB;
- g) Pagamento das coimas da fiscalização efetuada pela segurança Social em 2019 (Processo jurídico N° 1497/20.8T9AVR, Ref. 115775463);
- h) Reunião na Segurança Social sobre a resposta social SAAS;
- i) Reunião com a CMOB sobre a transferência de competências da Segurança Social para as autarquias do SAAS;
- j) Lay-off em período de confinamento;
- k) Processo de cessação do contrato do Sr. Mário Almeida;
- l) Mudança do procedimento de controlo do consumo de gás;
- m) Mudança de alguns fornecedores (de serviço de oficina automóvel, fruta e legumes, combustível) e negociação com outros para redução de custos;
- n) Mudança de apólices de seguros a contemplar a isenção do pagamento do imposto de selo e de valores mais reduzidos;
- o) Celebração do contrato de avença com a Dra. Sandra Oliveira (advogada).

## 1.3. Intervenções na Organização e Imagem Interna

### 1.3.1. Serviços Administrativos

- a. Reorganização dos serviços de atendimento, administrativo e de contabilidade;
- b. Serviço Multibanco;
- c. Intervenção profunda a nível informático (toda a Instituição está equipada com sinal de distribuição Wi-Fi);



### 1.3.2. Setor da Infância

- a. Novo modelo de batas para as crianças.

### 1.3.3. Setor da Terceira Idade e Cozinha

- a. Aquisição de uniformes novos e uniformizados para as colaboradoras;
- b. Termos para comida (SAD);
- c. Caixas Domplex para transporte de alimentação;
- d. Várias intervenções de reparação e substituição (forno, queimadores, fogão, peladora das batatas, torneiras, pé da varinha mágica e máquina de lavar louça).

### 1.4. Intervenções na Frota Automóvel

- a) Mudança do posto de fornecimento de combustível;
- b) Mudança de oficina de reparação automóvel;
- c) Venda de duas carrinhas por mil euros (uma delas parada há mais de um ano);
- d) Aquisição de uma carrinha nova para o Apoio Domiciliário.

### 1.5. Atividades, Parcerias e intervenções da Direção Técnica

- a) Proximidades;
- b) Agilidades;
- c) + Coesão;
- d) ChildDiary;
- e) Bairro Feliz;
- f) Feira da Maioridade (CMOB);
- g) Feira de Natal (PROMOB);
- h) Elaboração do Regulamento de Cedência do Salão Nobre;
- i) Criação do Regulamento de Recrutamento;
- j) Elaboração de novos mapas de limpeza e desinfeção dos espaços, de acordo com as exigências do CCMT, face à COVID.



### 2. Atividades Realizadas, Não Realizadas e Não Previstas na Infância

EXECUÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES DO ANO 2021 - INFÂNCIA			
janeiro			
Atividade prevista	Realizada		Observações
	Sim	Não	
O Inverno na Antártida	✓		
Atelier "Vou dar a volta ao mundo" - Antártida		✓	Período de confinamento – infância fechada de 22 de janeiro a 15 de março
Dia de Reis		✓	Período de confinamento – infância fechada de 22 de janeiro a 15 de março
fevereiro			
Carnaval		✓	Período de confinamento – infância fechada de 22 de janeiro a 15 de março
Atelier "Vou dar a volta ao mundo" - Africa		✓	Período de confinamento – infância fechada de 22 de janeiro a 15 de março
São Valentim		✓	Período de confinamento – infância fechada de 22 de janeiro a 15 de março
março			
Dia do Pai	✓		
Atelier "Vou dar a volta ao mundo"- Africa	✓		
Dia Mundial da Arvore – Chegada da Primavera	✓		
Dia Mundial da Água	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
abril			
Atelier "Vou dar a volta ao mundo" - Angola	✓		
Páscoa	✓		
Dia Mundial da Atividade Física	✓		
Dia da Terra	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
maio			
Dia da Mãe	✓		
Dia da Família	✓		
Atelier "Vou dar a volta ao mundo" - Egito	✓		





## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

Atividade prevista	Realizada		
	Sim	Não	Observações
Dia mundial do Trabalhador		✓	
Participação no vídeo de campanha de apoio à seleção portuguesa no mundial	✓		Atividade intergeracional – Realizada e não prevista
<b>junho</b>			
Jantar convívio		✓	Foi promovido um almoço convívio no dia de Sto. António
Santos Populares	✓		
“Marchas ABC”		✓	Devido à Covid, a CMOB não avançou com esta iniciativa.
Atelier “Vou dar a volta ao mundo” - Portugal	✓		
Dia Mundial da Criança	✓		
Celebração do Dia de Portugal	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
<b>julho</b>			
Celebrar o Verão	✓		
Festa fim de ano	✓		
Ida à praia	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
Ida à Feira de Bustos	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
Visita ao Parque da Mamarrosa	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
Visita à Radiolândia	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
Visita ao Portugal dos Pequenitos - Coimbra	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
Visita ao Sea Life – Porto	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
Ida ao Vaga Splash – Vagueira	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
Ida ao Parque Aventura - Estarreja	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
<b>agosto</b>			
Férias letivas	✓		
<b>setembro</b>			
Apresentação!	✓		
Vindimas	✓		



## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

Atividade prevista	Realizada		Observações
O Outono	✓		
Participação no concurso "ATREVE-TE" do Projeto +Coesão	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
<b>outubro</b>			
Dia da Alimentação	✓		
Dia de Halloween	✓		
Dia do Idoso		✓	
Dia Internacional do Pijama	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
<b>novembro</b>			
Dia de S. Martinho	✓		
<b>dezembro</b>			
Natal	✓		
Elaboração de trabalhos manuais (etiquetas para prendas) para angariação de fundos na feira de Natal da dinamizada pela Promob	✓		Atividade Realizada – Não Prevista
Festa de Natal	✓		Participação da peça de Natal oferecida pela CMOB + Entrega de presentes da ABC a todas as crianças

**Nota:** No período de confinamento da infância, compreendido entre o dia 15 de fevereiro a 15 de março as educadoras do pré-escolar, em regime online, desenvolveram várias atividades com os seus grupos, nomeadamente: trabalhos manuais com elementos da natureza; culinária; dramatização da história e trabalhos alusivos à história "João e o Pé do Feijão"; recorte e colagem dos animais do continente africano, entre outros.



## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

### 3. Atividades Realizadas e Não Previstas S.A.A.S.

EXECUÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES DO ANO 2021 – S.A.A.S			
<b>Atividades mensais</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Colaboração na distribuição de alimentos secos e congelados do Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas</li><li>• NLI- Reuniões quinzenais</li><li>• Acompanhamento dos Utentes, sem capacidade de transporte próprio, aos serviços públicos (IEFP/Tribunal/Seg Social/Finanças/SNS/etc.)</li></ul>			
<b>janeiro</b>			
<b>Atividades Realizadas</b>	<b>Realizada</b>		
	<b>Sim</b>	<b>Não</b>	<b>Observações</b>
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
<b>fevereiro</b>			
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
Recolha e distribuição dos alimentos do Banco Alimentar	✓		
Recolha de roupa dinamizada pela CMOB no Quartel das Artes	✓		não prevista
<b>março</b>			
Distribuição de alimentos PO-AMC.	✓		
Participação no 30º aniversário do Rotary Club de Oliveira do Bairro: Angariação de alimentos para famílias carenciadas: "Dar de si antes de pensar em si".	✓		não prevista
Campanha de angariação de um frigorífico, dois sofás e um móvel de sala para família carenciada.	✓		não prevista
Participação na Formação "Migração" dinamizada pelo Centro Local de Apoio a Migrantes.	✓		não prevista
<b>abril</b>			
<b>Atividades Realizadas</b>	<b>Realizada</b>		
	<b>Sim</b>	<b>Não</b>	<b>Observações</b>
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
Participação na Formação "Mediação Intercultural" dinamizada pelo Centro Local de Apoio a Migrantes	✓		não prevista



## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

maio			
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
Angariação de fundos para aquisição de roupa e brinquedos dinamizada pela Paróquia de São Lourenço de Bustos	✓		não prevista
Recolha e distribuição dos alimentos do Banco Alimentar	✓		
Participação na Inauguração do Espaço Mudança em Oliveira do Bairro	✓		
junho			
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
Acompanhamento de utentes à sessão de esclarecimento "Aumento de Habilitações Escolares" dinamizado pela CMOB e Centro Qualifica de Anadia	✓		não prevista
Participação na reunião da CMOB "Acompanhamento e Monitorização do Plano Local de Integração de Migrantes no concelho de Oliveira do Bairro"	✓		não prevista
julho			
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
agosto			
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
setembro			
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
Participação de uma Reunião na Junta de freguesia de Oiã com o CLDS, GNR Sta. Casa e Bombeiros de Oliveira do Bairro: "Atuar para Prevenir"	✓		não prevista
Recolha e distribuição dos alimentos do Banco Alimentar	✓		
Participação de uma reunião multiprofissional na Escola Extensão Frei Gil para discussão processos em comum	✓		



Associação de Beneficência e  
Cultura de Bustos

## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

outubro			
Atividades Realizadas	Realizada		
	Sim	Não	Observações
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
Recolha e distribuição dos alimentos do Banco Alimentar	✓		
Participação na Ação de Capacitação para Residentes do concelho de Oliveira do Bairro em situação de vulnerabilidade social – nas instalações da AHBVOB com parceria do Mais Coesão.	✓		não prevista
Participação da recolha de alimentos frescos para as famílias mais carenciadas no Espaço Inovação	✓		não prevista
novembro			
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
Participação na campanha do Dia Internacional pela Eliminação da Violência Contra as Mulheres	✓		não prevista
Parceria com Mais Coesão: Balcão Móvel nas instalações do SAAS	✓		não prevista
Participação de uma sessão de esclarecimentos sobre o acesso dos migrantes ao Serviço Nacional de Saúde	✓		não prevista
dezembro			
Distribuição de alimentos PO-AMC	✓		
Distribuição do cabaz oferecido pela OBSC Dance	✓		não prevista
Elaboração da Arvore dos desejos para decoração do espaço	✓		



### 4. Atividades Realizadas, Não Realizadas e Não Previstas Idade Maior.

EXECUÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES DO ANO 2021 – Idade Maior			
<b>Janeiro/ Fevereiro/ Março</b>			
O centro de dia ainda se encontrava em confinamento desde 16 de Março de 2020. Usufruíram, neste período, de serviços de domiciliação diários:			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Alimentação</li><li>• Higiene Corporal</li><li>• Higiene Domiciliária</li><li>• Tratamento de Roupa</li><li>• Animação</li></ul>			
Atividades dinamizadas semanalmente no domicílio dos utentes de centro de dia	Realizada		
	Sim	Não	Observações
Jogos de memória	✓		
Jogos de tradicionais	✓		
“Acordar o corpo”: Ginástica	✓		
“Cuidar de nós”: Manicure/ pédicure/etc.	✓		
Celebração do dia do pai: elaboração de uma lembrança de homenagem aos homens pais	✓		
Celebração do dia da Mulher, oferta de uma lembrança a todas as mulheres utentes.	✓		
Dia dos Reis		✓	Período de confinamento
Dinamização do tema “Inverno”		✓	Período de confinamento
Carnaval		✓	Período de confinamento
São Valentim		✓	Período de confinamento
<b>abril</b>			
Reabertura do Centro de Dia no dia 6 de abril			
Atividades Realizadas	Realizada		
	Sim	Não	Observações
Dinamização de jogos tradicionais e de mesa	✓		
Páscoa	✓		



Associação de Beneficência e  
Cultura de Bustos

## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

Maio			
Homenagem às mulheres mães: Celebração do Dia da Mãe	✓		
junho			
Santos Populares: Sardinhada no Parque da Mamarrosa	✓		
"Marchas ABC"		✓	Devido à Covid, a CMOB não avançou com esta iniciativa.
Participação na campanha de apoio à seleção portuguesa no mundial	✓		Atividade intergeracional-não prevista
Julho			
Passeio a Aidos da Vila	✓		
Passeio de comboio à Curia	✓		
Passeio à praia	✓		
Passeio à Costa Nova	✓		
Participação no desafio Santos Populares "A melhor Sardinha" dinamizada pela SóBustos	✓		Atividade interinstitucional - não prevista
agosto			
Atividades letivas	✓		
setembro			
Decoração do espaço do centro de dia Vindimas	✓		
O Outono Sessão fotográfica	✓		
Confeção de castanhas assadas	✓		
Apanha de aboboras no campo	✓		



## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

outubro			
Atividades Realizadas	Realizada		
	Sim	Não	Observações
<b>Dia da Alimentação:</b> Confeção de papas de abobora para angariação de fundos e celebração do Dia da Alimentação	✓		
<b>Dia de Halloween</b> Elaboração de trabalhos manuais para decoração da sala referente ao Halloween	✓		
<b>Dia do Idoso</b> exposição fotográfica de valorização da pessoa idosa	✓		
Participação da atividade InterInstituições dinamizada pelo Centro Ambiente para Todos, Concurso de Aboboras	✓		Atividade interInstitucional-não prevista
Dinamização do jogo Agilidades	✓		
novembro			
<b>Dia de S. Martinho</b> Celebração do Magusto: atividade Intergeracional	✓		
Dinamização do jogo Labirinto da parceria Agilidades	✓		
Dinamização do jogo "Descobrir o Concelho" Oferecido pela CMOB	✓		Atividade não prevista
Celebração da Missa	✓		
Elaboração de trabalhos manuais relativos à época.	✓		
Participação na Feira Maior Idade dinamizada pela CMOB			Atividade não prevista
dezembro			
<b>Natal</b> - Distribuição das prendas de Natal no domicílio.	✓		
Elaboração de trabalhos manuais para a decoração do espaço do centro de dia	✓		
Almoço de Natal no Centro de dia	✓		
Festa de Natal: Assistir ao Teatro oferecido pela CMOB	✓		Atividade não prevista
Passeio a Águeda visitar o maior e menor Pai Natal	✓		
Elaboração de trabalhos manuais para angariação de fundos na feira de Natal da dinamizada pela Promob	✓		Atividade não prevista





Associação de Beneficência e  
Cultura de Bustos

## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

### 5. Formação colaboradoras

**Creche e pré-escolar** (5 colaboradoras) – Formação de 50 horas, em regime pós-laboral, subordinada ao tema: **“Saúde nutrição, higiene, segurança repouso e conforto da criança dos 0 aos 3 anos – regras básicas”**, promovida pela Mutação – Consultoria, Estudos e Serviços de Formação, Lda.

**Cozinha** (2 colaboradoras) - Formação de 25 horas, em regime pós-laboral, subordinada ao tema: **“Higiene e Segurança Alimentar na Restauração”**, promovida pela ACIB.



## Relatório de Avaliação do Plano Anual de Atividades

### 6. Consideração Finais

Com este Relatório pretendeu-se que de forma simples e objetiva, ficasse bem vincado todo o trabalho (mesmo o mais simples) realizado e assim, ficasse inequivocamente provado o quão necessário foi essa intervenção para recuperar a nossa Instituição em todas as suas áreas de atividade.

A Direção

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
 António Fernando Martins Xavier  
 Lídia Sousa Moura



Cont. Nº 501 322 230  
Telef.: 234 753 294  
Fax 234 754 514

~~Aprovado por unanimidade em reunião no dia 03/03/2022~~

Bustos, 03.03.2022

Aprovado por unanimidade na assembleia geral  
 de 11 de Março, 2022  
*[Handwritten signature]*



1980  
1981



ASSOCIAÇÃO DE BENEFICÊNCIA E CULTURA - BUSTOS

Several handwritten signatures in blue ink are located on the right side of the page, overlapping the header image.

# Relatório de Contas 2021



## ABC DE BUSTOS

BALANÇO EM 31 de Dezembro de 2021

Unidade monetária: EURO

RUBRICAS	2020	2021
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Não Corrente</b>		
Activos Fixos Tangíveis	259 821,25	300 304,54
Adiantamentos para aquisição de ativos tangíveis		0,00
Activos Intangíveis		
Investimentos financeiros	3 280,25	2 581,95
	<b>263 101,50</b>	<b>302 886,49</b>
<b>Activo Corrente</b>		
Existências	935,00	673,54
Clientes	30 069,04	36 071,04
Estado	373,92	664,86
Outras Contas a Receber	852,51	495,59
Diferimentos	1 105,24	2 559,80
Caixa Depósitos Bancários	63 374,29	56 792,44
	<b>96 710,00</b>	<b>97 257,27</b>
<b>Total do Activo</b>	<b>359 811,50</b>	<b>400 143,76</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>		
<b>Capital Próprio</b>		
Fundo social	49 471,32	49 471,32
Reservas	17 455,82	17 455,82
Outras Variações Fundos Patrimoniais	95 018,44	95 586,94
Resultados Transitados	86 173,14	46 231,56
Resultado Líquido do Período	-46 861,47	39 941,58
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>201 257,25</b>	<b>248 687,22</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Passivo não Corrente</b>		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Passivo Corrente</b>		
Fornecedores	22 650,28	24 129,71
Estado	18 684,75	38 105,45
Financiamento	4 421,11	12 956,86
Outras Contas a Pagar	112 798,11	76 264,52
Diferimentos		
	<b>158 554,25</b>	<b>151 456,54</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>158 554,25</b>	<b>151 456,54</b>
<b>Total do Capital Próprio e Passivo</b>	<b>359 811,50</b>	<b>400 143,76</b>

A Direção

Aprovado por unanimidade em  
03/03/2022



**ABC DE BUSTOS**

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

DESCRIÇÃO	2021	2020	Varição
<b><u>RENDIMENTOS</u></b>			
Prestações de Serviços	161 855,56	147 214,18	9,95%
Jóias e quotas de sócios	693,95	210,00	230,45%
Subsídios, doações e legados à exploração	481 770,64	527 788,53	-8,72%
Outros rendimentos e ganhos	11 171,92	30 799,10	-63,73%
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>655 492,07</b>	<b>706 011,81</b>	<b>-7,16%</b>
<b><u>GASTOS</u></b>			
Géneros alimentares e medicamentos consumidos	43 811,95	44 939,02	-2,51%
Fornecimentos e serviços externos	91 509,72	101 610,43	-9,94%
Gastos com pessoal	540 440,81	482 632,77	11,98%
Imparidades de utentes	1 383,45	1 155,69	19,71%
Outros gastos e perdas	13 145,43	7 418,55	77,20%
<b>Total de gastos</b>	<b>690 291,36</b>	<b>637 756,46</b>	<b>8,24%</b>
<b>Resultado antes das deprec., gastos financ.</b>	<b>-34 799,29</b>	<b>68 255,35</b>	<b>-150,98%</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	11 327,19	11 115,11	1,91%
Imparidade de activos depreciáveis/amortizáveis			
<b>Resultado operacional</b>	<b>-46 126,48</b>	<b>57 140,24</b>	<b>-180,73%</b>
Juros, dividendos e o/rendimentos similares			
Gastos e perdas de financiamento	432,75	955,75	-54,72%
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-46 559,23</b>	<b>56 184,49</b>	<b>-182,87%</b>
IRC do período	302,24	16 242,91	
<b>Resultado líquido</b>	<b>-46 861,47</b>	<b>39 941,58</b>	<b>-217,33%</b>

A Direção

*[Handwritten signature]*

- Aprovado em 03/03/2022 por unanimidade.



Cont. Nº 501 322 230  
 Telef.: 234 753 294  
 Fax 234 754 514

## DESENVOLVIMENTO DAS CONTAS DE GASTOS

### GÊNEROS ALIMENTARES E MEDICAMENTOS

DESCRIÇÃO	2021	2020	Varição
Existências iniciais	673,54	451,01	49,34%
Compras	44 073,41	45 161,55	-2,41%
Regularizações			
Existências finais	935,00	673,54	38,82%
<b>Custo de gêneros alimentares consumidos</b>	<b>43 811,95</b>	<b>44 939,02</b>	<b>-2,51%</b>

### FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

DESCRIÇÃO	2021	2020	Varição
Trabalhos especializados	10 152,23	11 726,72	-13,43%
Honorários	4 347,19	3 994,35	8,83%
Conservação e Reparação	14 000,65	17 660,32	-20,72%
Publicidade e propaganda	520,91		#DIV/0!
Outros serviços			#DIV/0!
Ferr. e utensílios de desg. rápido	724,76	620,15	16,87%
Material de escritório	2 456,28	2 515,59	-2,36%
Material didático	511,20	777,61	-34,26%
Electricidade	12 172,82	12 840,66	-5,20%
Combustíveis	12 187,63	10 057,62	21,18%
Água	1 787,07	2 074,04	-13,84%
Deslocações e estadias	38,41	7,02	447,15%
Subcontratos		2 524,79	-100,00%
Comunicação	2 067,04	2 492,47	-17,07%
Seguros	4 746,91	4 860,12	-2,33%
Limpeza higiene e conforto	13 157,75	14 936,75	-11,91%
Gastos com projeto comunitário	8 993,16	8 916,39	0,86%
Ações culturais	361,72	290,93	24,33%
Outros fornec. e serviços	3 283,99	5 314,90	-38,21%
<b>Total de Fornec. e serviços externos</b>	<b>91 509,72</b>	<b>101 610,43</b>	<b>-9,94%</b>

### GASTOS COM PESSOAL

DESCRIÇÃO	2021	2020	Varição
Remunerações do pessoal	395 201,46	394 187,15	0,26%
Encargos sobre remunerações	83 524,04	81 807,93	2,10%
Seguro de acidentes de trabalho	4 043,63	4 189,68	-3,49%
Compensação por despedimento	55 302,66	0,00	
Outros gastos com pessoal	2 369,02	2 448,01	-3,23%
<b>Total de gastos com pessoal</b>	<b>540 440,81</b>	<b>482 632,77</b>	<b>11,98%</b>

### OUTROS GASTOS E PERDAS

DESCRIÇÃO	2021	2020	Varição
Impostos	748,27	938,67	-20,28%
Outros	2 285,38	1 500,30	52,33%
Outras correções de períodos anteriores	6 945,28	4 829,58	43,81%
Alienação de imobilizado prejuízo venda bens)	3 076,50	0,00	
Quotizações	90,00	150,00	-40,00%
<b>Total de gastos com pessoal</b>	<b>13 145,43</b>	<b>7 418,55</b>	<b>77,20%</b>

## DESENVOLVIMENTO DAS CONTAS DE RENDIMENTOS

### PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

DESCRIÇÃO	2021	2020	Variação
<i>Mensalidades de utentes</i>			
Creche	27 569,78	26 806,44	2,85%
Jardim de infancia	23 059,05	14 416,17	59,95%
Serv. Prestados - IVA		1 032,07	
Actividades Tempos Livres	30 026,07	25 035,47	19,93%
Terceira idade	80 378,79	79 394,03	1,24%
Refeições	200,00	530,00	-62,26%
Quotas e jóias	693,95	210,00	230,45%
Outros	625,94		#DIV/0!
Descontos e abatimentos	-4,07		#DIV/0!
<b>Total de prestações de serviços</b>	<b>162 549,51</b>	<b>147 424,18</b>	<b>10,26%</b>

### SUBSIDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO

DESCRIÇÃO	2021	2020	Variação
Segurança Social	435 120,15	419 242,89	3,79%
Segurança Social outros	15 351,30	82 093,69	
I.E.F.P. - Centro Emprego Águeda	8 649,76	5 201,63	66,29%
Câmara Municipal O. Bairro	16 499,68	13 899,00	18,71%
Junta de Freguesia de Bustos		300,00	-100,00%
Orfeão de Bustos		300,00	-100,00%
IAPMEI	126,75		
Donativos diversos (CMOB - 2,860 euros)	6 023,00	6 751,32	-10,79%
<b>Total de Subsídios à Exploração</b>	<b>481 770,64</b>	<b>527 788,53</b>	<b>-8,72%</b>

### OUTROS RENDIMENTOS

DESCRIÇÃO	2021	2020	Variação
Festas e subscrições		0,00	
Rendas de imóveis	3 000,00	3 000,00	0,00%
Subsídios ao investimento	568,50	568,50	0,00%
Restituição impostos	3 924,23	2 636,81	
Correcções de exercicios anteriores	3 672,03	11 583,40	-68,30%
Alienação ativos (lucro da venda casa)		12 831,69	
O/ rendimentos e ganhos	7,16	178,70	
<b>Total de outros rendimentos</b>	<b>11 171,92</b>	<b>30 799,10</b>	<b>-63,73%</b>



## Balancete de Contabilidade de 2021 Dezembro - Normal

Moeda: EURO

Período: 2021010

Até: 2021121

Conta: 6

Até: 799

Conta	Designação	Movimento do Mês		Movimento Acumulado		Saldo
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	
6	classe 6	196,441.68	72,948.70	784,252.16	126,012.81	658,239.35
62	<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	7,019.06	978.31	94,363.10	2,853.38	91,509.72
622	<b>Fornecimentos e serviços</b>	943.25		29,628.31	607.33	29,020.98
6221	<b>Trabalhos especializados</b>	438.65		10,152.23		10,152.23
62212	Trabalhos Especializados c/iva ded.taxa 17%			255.00		255.00
62218	Trabalhos especializados - extrato bancario			324.72		324.72
62219	Geral	438.65		9,572.51		9,572.51
6222	<b>Publicidade e propaganda</b>	71.96		520.91		520.91
62229	Geral	71.96		520.91		520.91
6224	<b>Honorários</b>			4,347.19		4,347.19
62241	Vestuário e calçado de utentes			535.45		535.45
62249	Geral			3,811.74		3,811.74
6226	<b>Conservação e reparação</b>	432.64		14,607.98	607.33	14,000.65
62269	Geral - Conservação e Reparação	432.64		14,607.98	607.33	14,000.65
623	<b>Materiais</b>	241.38		3,905.37		3,905.37
6231	<b>Ferramentas e utensílios de desgaste rápido</b>	136.96		724.76		724.76
62319	Geral	136.96		724.76		724.76
6233	<b>Material de escritório</b>			2,456.28		2,456.28
62332	Material de Escritório c/ iva ded.tx.Normal			957.56		957.56
62339	Geral			1,498.72		1,498.72
6235	<b>Material Didático</b>			511.20		511.20
62359	Material Didático			511.20		511.20
6238	Outros medicamentos	104.42		213.13		213.13
624	<b>Energia e fluidos</b>	1,560.82		27,233.14	1,085.62	26,147.52
6241	<b>Electricidade</b>	1,037.82		13,258.44	1,085.62	12,172.82
62419	Geral	1,037.82		13,258.44	1,085.62	12,172.82
6242	<b>Combustíveis</b>	523.00		12,187.63		12,187.63
62429	Geral	523.00		12,187.63		12,187.63
6243	<b>Água</b>			1,787.07		1,787.07
62439	Água- Geral			1,787.07		1,787.07
625	<b>Deslocações, estadas e transportes</b>			38.41		38.41
6251	<b>Deslocações e estadas</b>			38.41		38.41
62516	Deslocações e estadas- Iva não Dedutível			5.26		5.26
62519	Geral			33.15		33.15
626	<b>Serviços diversos</b>	3,513.60	978.31	23,984.10	1,160.43	22,823.67
6261	<b>Rendas e alugueres</b>	139.97		1,693.86	73.33	1,620.53
62619	Geral	139.97		1,693.86	73.33	1,620.53
6262	<b>Comunicação</b>	73.80		2,067.04		2,067.04
62628	Comunicação - extrato bancário			133.92		133.92
62629	Geral	73.80		1,933.12		1,933.12
6263	<b>Seguros</b>	2,715.26	978.31	5,818.39	1,071.48	4,746.91
62631	Seguros Diversos	2,524.64	914.62	4,901.35	1,007.79	3,893.56

## Balancete de Contabilidade de 2021 Dezembro - Normal

Moeda: EURO

Período: 2021010

Até: 2021121

Conta: 6

Até: 799

Conta	Designação	Movimento do Mês		Movimento Acumulado		Saldo
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	
62632	Acidentes Pessoais	190.62	63.69	917.04	63.69	853.35
<b>6265</b>	<b>Contencioso e notariado</b>			476.27		476.27
62659	Geral			476.27		476.27
<b>6267</b>	<b>Limpeza, higiene e conforto</b>	474.57		13,173.37	15.62	13,157.75
62679	Geral - Limpeza, Higiene e Conforto	474.57		13,173.37	15.62	13,157.75
<b>6268</b>	<b>Outros serviços</b>	110.00		755.17		755.17
62689	Geral	110.00		755.17		755.17
<b>627</b>	<b>Serviços específicos</b>	760.01		9,354.88		9,354.88
6271	Projeto comunitário	740.26		8,993.16		8,993.16
6272	Ações Culturais	19.75		361.72		361.72
<b>629</b>	<b>Outras Despesas</b>			218.89		218.89
6299	DESPEAS NÃO DOCUMENTADAS			218.89		218.89
<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal</b>	122,269.99	70,859.23	611,639.06	71,198.25	540,440.81
<b>631</b>	<b>Remunerações do pessoal</b>	97,950.73	57,740.00	445,940.41	57,740.00	388,200.41
<b>6311</b>	<b>Remunerações certas</b>	53,322.91	28,870.00	358,221.28	28,870.00	329,351.28
<b>63113</b>	<b>Profissionais qualificados</b>	19,261.02	9,795.00	130,356.00	9,795.00	120,561.00
631131	Profissionais qualificados	13,743.02	8,783.00	98,598.67	8,783.00	89,815.67
631132	Profissionais Qualif. - P. Comunitário	5,518.00	1,012.00	25,789.53	1,012.00	24,777.53
<b>631139</b>	<b>Apoios pandemia covid 19 - prof qualificados</b>			5,967.80		5,967.80
6311392	Lay-off - prof qualificados			5,967.80		5,967.80
<b>63114</b>	<b>Profissionais indiferenciados</b>	34,061.89	19,075.00	227,865.28	19,075.00	208,790.28
631141	Profissionais indiferenciados	33,184.23	19,075.00	206,110.87	19,075.00	187,035.87
631142	Profissionais ind. - Proj. Comunitário	766.83		6,816.62		6,816.62
<b>631149</b>	<b>Apoios covid 19 - prof indif</b>	110.83		14,937.79		14,937.79
6311491	Apoios covid 19	110.83		110.83		110.83
6311492	Lay-off			14,826.96		14,826.96
<b>6313</b>	<b>Sub.Férias</b>	30,209.62	28,870.00	59,514.28	28,870.00	30,644.28
<b>63133</b>	<b>Prof. Qualificados</b>	12,574.90	9,795.00	23,095.83	9,795.00	13,300.83
631331	Subsidio de Férias - Prof. Qualif./Geral	8,994.65	8,783.00	17,637.38	8,783.00	8,854.38
631332	Subsidio de Férias - Prof.Qualif./ P. Comunitário	3,580.25	1,012.00	5,458.45	1,012.00	4,446.45
<b>63134</b>	<b>Prof. Indiferenciados</b>	17,634.72	19,075.00	36,418.45	19,075.00	17,343.45
631341	Sub. de Férias - Prof. Ind./Geral	17,604.18	19,075.00	35,765.33	19,075.00	16,690.33
631342	Subs.Férias- Prof.Ind. /P.Comunitário	30.54		653.12		653.12
<b>6314</b>	<b>Subsídio de Natal</b>	14,418.20		28,204.85		28,204.85
<b>63144</b>	<b>Subsídio de Natal - Prof indiferenciados</b>	9,421.23		18,388.71		18,388.71
631441	Sub. de Natal - Prof. Indiferenciados	9,015.07		17,685.34		17,685.34
631442	Subs.Natal - Prof.Ind. P.Comunitário	406.16		703.37		703.37
<b>63145</b>	<b>Subs. Natal - Prof. Qualificados</b>	4,996.97		9,816.14		9,816.14
631451	Subs. Natal - P. Qualif.	3,893.42		7,835.39		7,835.39
631452	Subs. Natal - P. Qualif - P.Comunitário.	1,103.55		1,980.75		1,980.75
<b>632</b>	<b>Remunerações do pessoal</b>	1,298.02		7,001.05		7,001.05
<b>6321</b>	<b>Remunerações do Pessoal Administrativo e Comercial</b>	1,298.02		7,001.05		7,001.05

Período: 2021010

Até: 2021121

Conta: 6

Até: 799

Conta	Designação	Movimento do Mês		Movimento Acumulado		Saldo
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	
63218	Bolsa estágio	1,298.02		7,001.05		7,001.05
<b>635</b>	<b>Encargos sobre remunerações</b>	21,926.23	12,876.02	96,400.06	12,876.02	83,524.04
6351	Segurança Social	19,738.93	12,424.67	90,050.84	12,424.67	77,626.17
6352	Segurança Social - Projecto comunitário	2,181.61	451.35	6,283.57	451.35	5,832.22
6357	FGCT	5.69		65.65		65.65
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	1,095.01	126.93	4,384.62	340.99	4,043.63
<b>638</b>	<b>Outros gastos com o pessoal</b>		116.28	57,912.92	241.24	57,671.68
6389	Outros		116.28	2,610.26	241.24	2,369.02
63899	Compensações pagas trab.			55,302.66		55,302.66
<b>64</b>	<b>Gastos de depreciação e de amortização</b>	11,327.19		11,327.19		11,327.19
<b>642</b>	<b>Activos fixos tangíveis</b>	11,327.19		11,327.19		11,327.19
6422	Edifícios e outras construções.	8,991.10		8,991.10		8,991.10
6423	Equipamento básico.	302.77		302.77		302.77
6424	Equipamento de transporte.	2,033.32		2,033.32		2,033.32
<b>65</b>	<b>Outros Custos Operacionais</b>	1,383.45		1,383.45		1,383.45
<b>651</b>	<b>Em dívidas a receber</b>	1,383.45		1,383.45		1,383.45
6511	Clientes	1,383.45		1,383.45		1,383.45
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>	54,422.60	1,111.16	65,106.61	51,961.18	13,145.43
<b>681</b>	<b>Impostos</b>			748.27		748.27
<b>6811</b>	<b>Impostos directos</b>			748.27		748.27
68111	Contribuição Autárquica			748.27		748.27
<b>682</b>	<b>Descontos de pronto pagamento concedidos</b>			0.33		0.33
6820	Descontos pp concedidos sem reg.IVA			0.33		0.33
<b>687</b>	<b>Gastos e perdas em investimentos não financeiros</b>	52,290.00	1,111.16	55,037.66	51,961.16	3,076.50
<b>6871</b>	<b>Alienações</b>	52,290.00	1,111.16	55,037.66	51,961.16	3,076.50
<b>68711</b>	<b>Valor de Realização</b>				50,850.00	-50,850.00
687110	Alien.Imob.(val.realiza.) - Isento				50,850.00	-50,850.00
68712	Transferências	52,290.00	1,111.16	55,037.66	1,111.16	53,926.50
<b>688</b>	<b>Outros</b>	2,132.60		9,320.35	0.02	9,320.33
6881	Correcções relativas a períodos anteriores	1,436.57		6,945.29	0.01	6,945.28
6883	Quotizações	30.00		90.00		90.00
<b>6888</b>	<b>Outros não especificados</b>	666.03		2,285.06	0.01	2,285.05
68881	Multas fiscais	612.00		1,633.75		1,633.75
688840	Despesas bancárias	9.70		75.28		75.28
688848	Despesas bancárias - extrato bancário	44.33		569.34		569.34
68889	Outros			6.69	0.01	6.68
<b>69</b>	<b>Gastos e perdas de financiamento</b>	19.39		432.75		432.75
<b>691</b>	<b>Juros suportados</b>	19.39		432.75		432.75
6911	Juros de financiamentos obtidos	19.39		432.75		432.75
<b>7</b>	<b>Rendimentos</b>	21,132.12	88,215.28	253,934.54	909,426.61	-655,492.07
<b>72</b>	<b>Prestações de Serviços</b>	18,001.39	33,845.78	220,977.55	383,527.06	-162,549.51
<b>721</b>	<b>Matrículas e mensalid. utentes</b>	16,922.89	32,767.28	191,923.23	353,156.92	-161,233.69

## Balancete de Contabilidade de 2021 Dezembro - Normal

Moeda: EURO

Período: 2021010

Até: 2021121

Conta: 6

Até: 799

Conta	Designação	Movimento do Mês		Movimento Acumulado		Saldo
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	
<b>7211</b>	<b>Infância e juventude</b>	16,922.89	25,469.35	191,923.23	272,578.13	-80,654.90
72110	Serviços Isentos	16,922.89	16,922.89	190,278.94	190,278.94	
72111	Creche		3,072.79	1,644.29	29,214.07	-27,569.78
72112	Jardim de infância		2,354.04		23,059.05	-23,059.05
72114	Actividades de tempos livres		3,119.63		30,026.07	-30,026.07
<b>7214</b>	<b>Terceira idade</b>		7,297.93		80,378.79	-80,378.79
72142	Centro de dia		2,929.29		27,190.10	-27,190.10
72143	Apoio Domiciliário		4,368.64		53,188.69	-53,188.69
7218	Santa Casa Misericórdia - refeições Cantina Social				200.00	-200.00
<b>722</b>	<b>Quotizações e jóias</b>				693.95	-693.95
7221	Quotizações e jóias				693.95	-693.95
<b>725</b>	<b>Serviços Secundários</b>				625.94	-625.94
7259	Outros				625.94	-625.94
728110	Descontos e Abatimentos	1,078.50	1,078.50	29,050.25	29,050.25	
72812	Descontos e Abatimentos IVA taxa normal			4.07		4.07
<b>75</b>	<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	3,130.73	50,385.55	32,956.99	514,727.63	-481,770.64
<b>751</b>	<b>Subsídios do Estado e outros entes públicos</b>	3,130.73	46,774.05	32,956.99	508,704.63	-475,747.64
<b>7511</b>	<b>CRSS</b>	3,130.73	40,991.37	32,956.39	483,427.84	-450,471.45
<b>75111</b>	<b>Infância e juventude</b>	2,628.45	20,503.25	25,676.05	220,994.46	-195,318.41
751111	Creche		11,685.36	1,468.30	122,936.26	-121,467.96
751114	Jardim de infância	2,628.45	7,207.97	24,006.51	78,739.16	-54,732.65
751116	Actividades de tempos livres - c/ Almoço		1,609.92	201.24	19,319.04	-19,117.80
<b>75112</b>	<b>Família e Comunidade</b>		17,486.40	4,753.11	209,724.06	-204,970.95
7511216	Apoio domiciliário		11,796.00	4,753.11	141,439.26	-136,686.15
7511217	Centros Comunitários		5,690.40		68,284.80	-68,284.80
<b>75114</b>	<b>Terceira idade</b>	502.28	3,001.72	2,527.23	37,358.02	-34,830.79
7511412	Centro de dia	502.28	3,001.72	2,527.23	37,358.02	-34,830.79
75118	CRSS - COVID 19				15,351.30	-15,351.30
7512	IEFP			0.60	8,650.36	-8,649.76
7513	Câmara Municipal de Oliveira do Bairro		5,782.68		16,499.68	-16,499.68
7519	IAPMEI				126.75	-126.75
<b>755</b>	<b>Donativos</b>		3,611.50		6,023.00	-6,023.00
7551	Donativos numerário		3,611.50		6,023.00	-6,023.00
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		3,983.95		11,171.92	-11,171.92
<b>782</b>	<b>Descontos de pronto pagamento obtidos</b>		0.01		2.86	-2.86
7820	Descontos pp obtidos		0.01		2.86	-2.86
<b>787</b>	<b>Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros</b>				3,000.00	-3,000.00
<b>7873</b>	<b>Rendas e outros rendimentos em propriedades de investimento</b>				3,000.00	-3,000.00
78731	Rendas Biblioteca - CMOB				3,000.00	-3,000.00
<b>788</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos . Outros não especificados</b>		3,983.94		8,169.06	-8,169.06

Período: 2021010

Até: 2021121

Conta: 6

Até: 799

Conta	Designação	Movimento do Mês		Movimento Acumulado		Saldo
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	
7881	Correcções relativas a períodos anteriores		3,321.52		3,578.12	-3,578.12
78812	Correcções relativas a exercícios anteriores		93.91		93.91	-93.91
<b>7883</b>	<b>imputação de subsídios para investimentos</b>		568.50		568.50	-568.50
78833	CRSS		568.50		568.50	-568.50
<b>7885</b>	<b>Restituição de impostos</b>				3,924.23	-3,924.23
78854	Restituição IRS (5% consignação)				3,924.23	-3,924.23
78888	Outros não especificados		0.01		4.30	-4.30
	<b>Totais:</b>	<b>217,573.80</b>	<b>161,163.98</b>	<b>1,038,186.70</b>	<b>1,035,439.42</b>	<b>2,747.28</b>



Cont. Nº 501 322 230  
Telef.: 234 753 294  
Fax 234 754 514

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
 Administradora Márcia Lúcio

*Lidia Jucian Correira*

*Aprovado por unanimidade no assembleia geral  
 de 11 de Março de 2022*

*[Handwritten signature]*